



Mejoramos
procesos
Desarrollamos
personas

HAZ CRECER TU NEGOCIO

Desarrollo industrial

Soluciones para un crecimiento
eficiente de las PYMES.

ACMP

Central
C/ Berriozar 21
31013 Ansoain Navarra

+34 948 486 003
info@acmplean.com
www.acmplean.com

Euskadi: +34 656 758 185
Aragón: +34 667 03 81 05



Crecimiento, eficiencia y competitividad

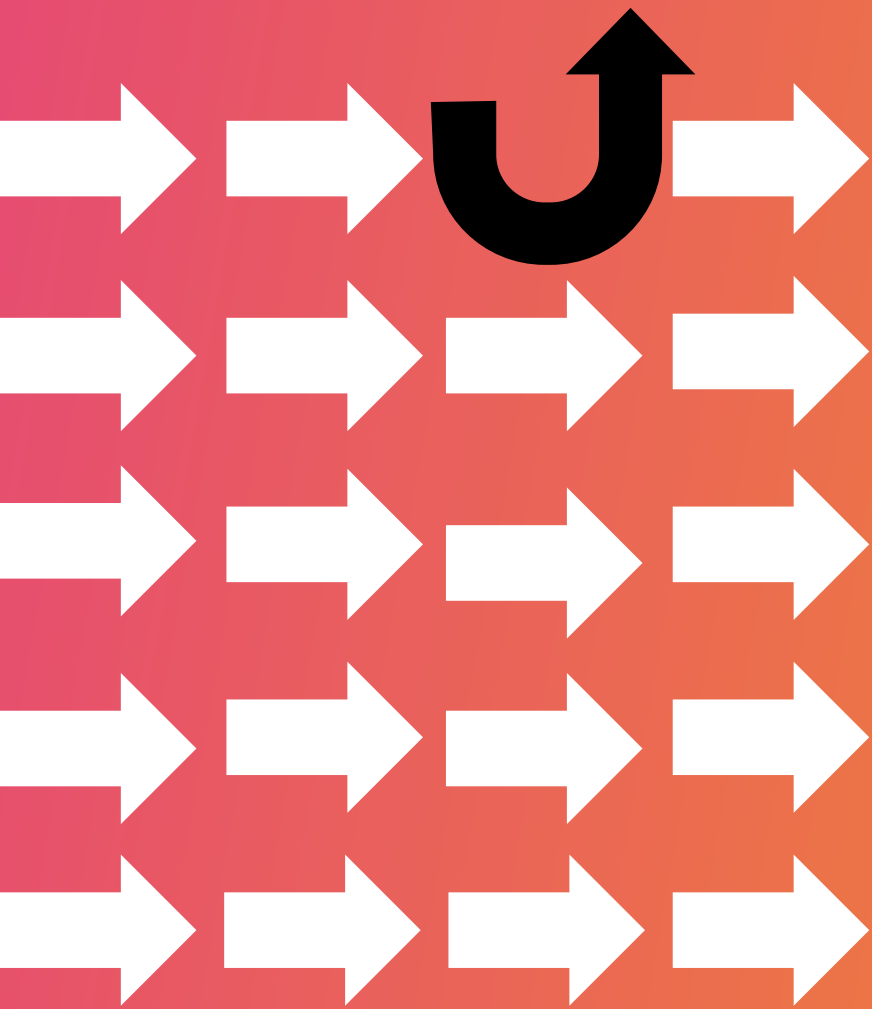
Hacer crecer una empresa industrial es un proceso desafiante, que implica una cuidadosa **planificación** y una **visión global** para abordar todas las áreas del negocio.

Para muchas pymes, crecer en un objetivo fundamental impulsadas por la búsqueda de oportunidades en el mercado que les permita **mejorar sus capacidades competitivas**.

El crecimiento no sólo se interpreta como un **indicador de éxito**, sino también como una **estrategia vital para**

la **supervivencia futura**, sobre todo para los pequeños fabricantes.

La clave está en saber dirigir ese proceso de expansión con las **herramientas y estrategias adecuadas** para lograr el crecimiento deseado con la **máxima eficiencia, sostenibilidad y rentabilidad** para la pyme.



¿Tienes un proyecto de crecimiento industrial en mente?

✓ Expandir la compañía a nuevos mercados.

✓ Implantar nuevas áreas corporativas.

✓ Escalar el volumen de producción.

✓ Desarrollar una nueva línea de negocio.

✓ Diversificar la oferta creando nuevos productos

✓ Ampliar negocio con la compra de otras empresas.



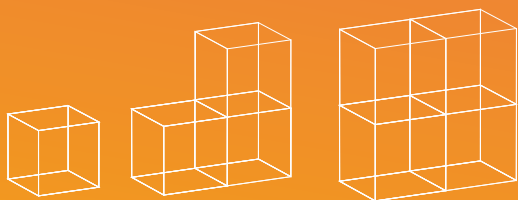
“Crecimiento sí, pero con control y garantías.

Desde ACMP, te ayudamos a alcanzar tus metas industriales, asegurando la calidad, el nivel de servicio y el retorno de la inversión en el menor tiempo posible.

”

IOSU PALACIOS

Socio y director de proyectos
ACMP



Perspectivas de las empresas para 2025

INICIATIVAS DE MEJORA COMPETITIVA



52%

Empresas que van a desarrollar nuevos productos o servicios.



42%

Empresas que quieren mejorar la productividad y reducir costes.

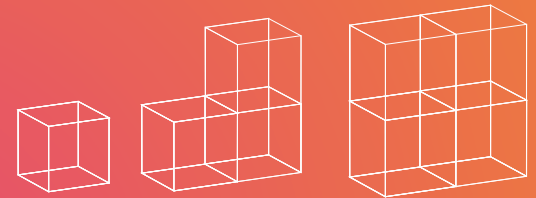


46%

De los negocios se plantea la captación y retención del talento.



Estrategias de desarrollo industrial



Estrategias de desarrollo INDUSTRIAL.



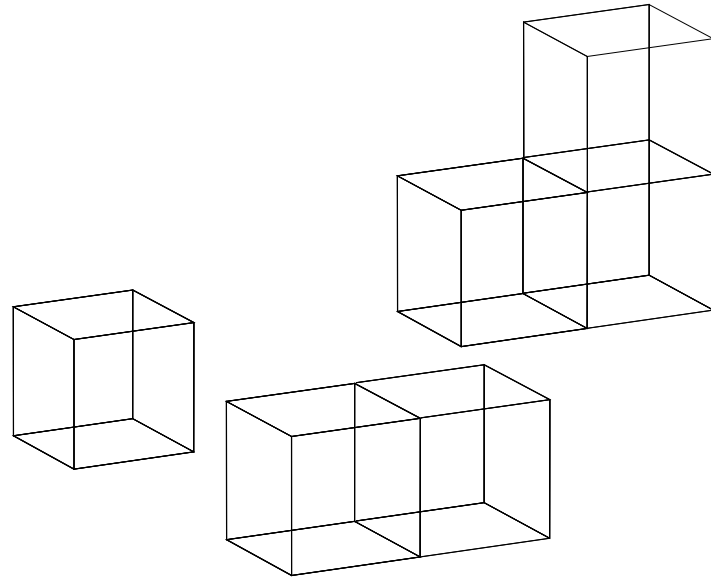
Cómo abordamos los diferentes escenarios:

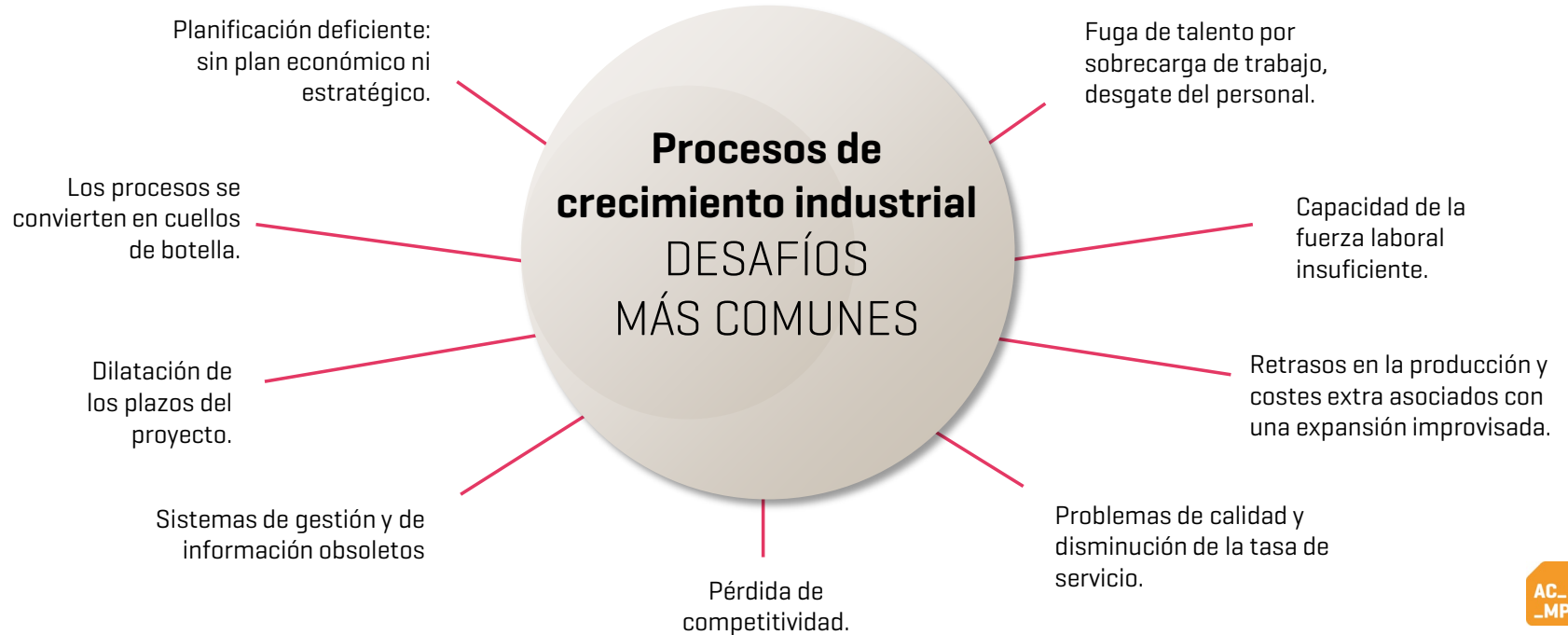
ENFOQUE
METODOLÓGICO
ACMP



Desarrollo industrial

METODOLOGÍA
ACMP





Procesos de crecimiento industrial

CÓMO ATAJAMOS LOS PROBLEMAS



→ SOBRECOSTES

Con un plan industrial sólido que contemple recursos, plazos, capacidades operativas y metas financieras.

→ CUELLOS DE BOTELLA

Rediseño de los procesos clave para que sean estándares, más ágiles y escalables con capacidad para absorber la demanda actual y futura.

→ PÉRDIDA DE LA CALIDAD

Estandarización y mejora de procesos operativos, implementación de sistemas de medición y control de KPI.

3 EJES DE ACTUACIÓN



→ ORGANIZACIÓN DEFICIENTE

Consolidación de una estructura organizativa acorde al crecimiento, que incorpora áreas y puestos necesarias.

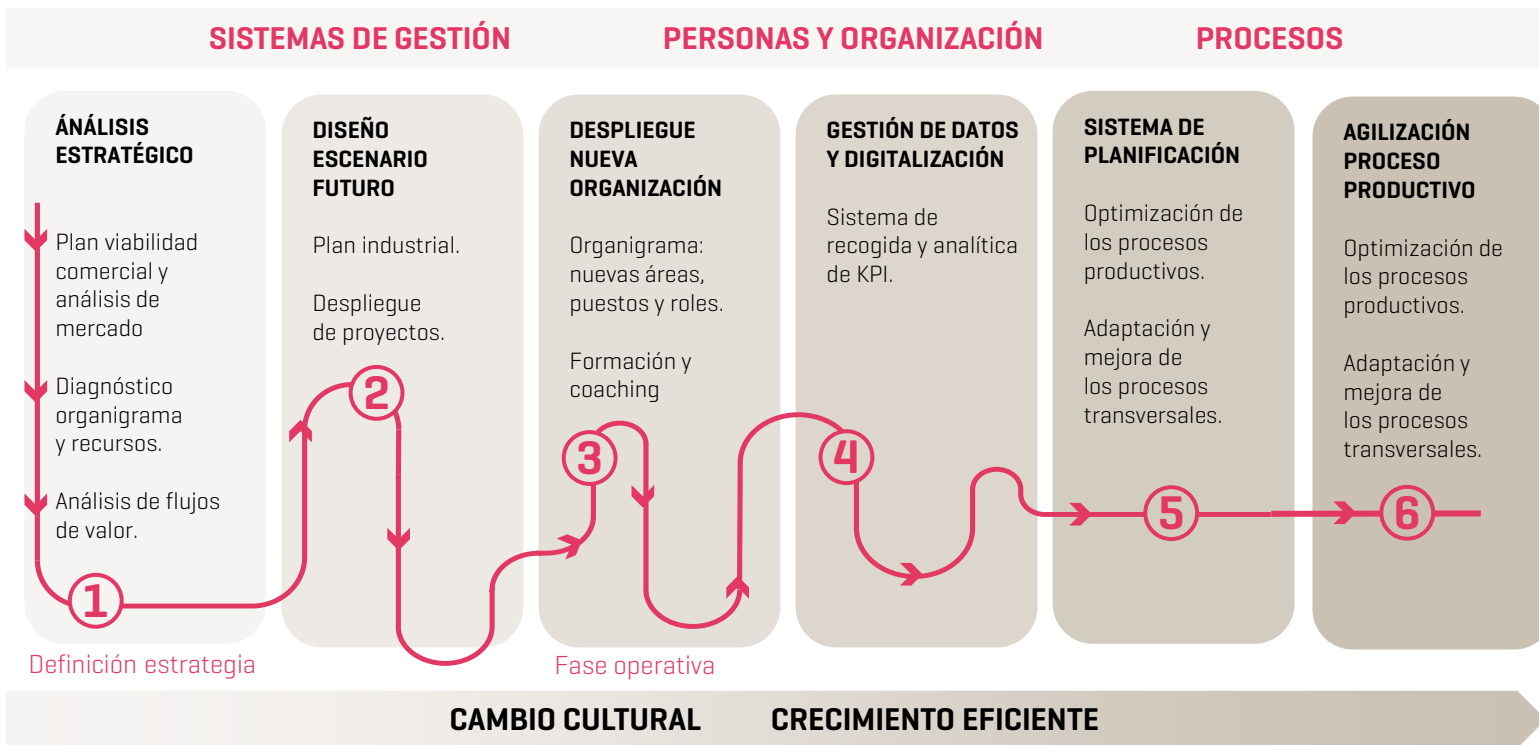
→ FALTA DE PERSONAL

Desarrollo competencial, retención del talento, redistribución de las tareas y roles.

→ SISTEMAS GESTIÓN E INFORMACIÓN OBSOLETOS

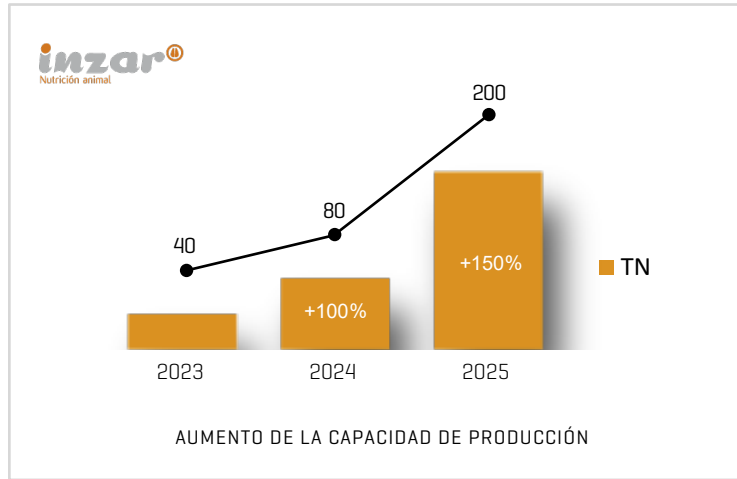
Implementación de sistemas digitales de gestión, planificación y automatización.

METODOLOGÍA



PROYECTO

Desarrollo industrial para afrontar el crecimiento y escalado eficiente del negocio.



INZAR & ACMP



Mariano Terreu
Gerente
INZAR

“
Un proyecto transformador,
que está cambiando
el día a día de mi empresa.
”

CASO DE ÉXITO

Industrialización de nuevos productos

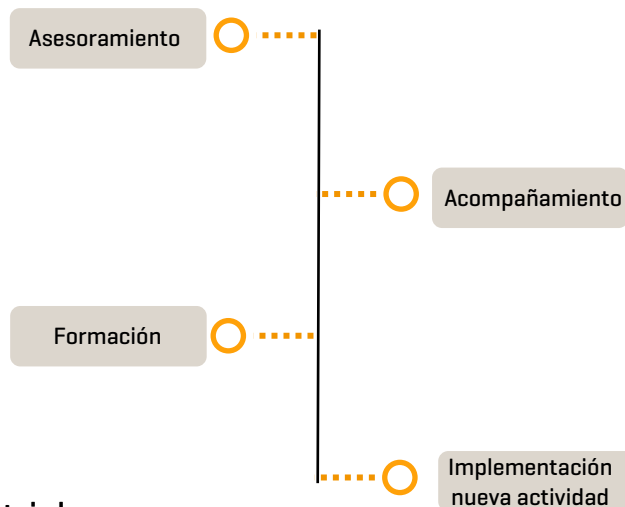
METODOLOGÍA
ACMP

DE LA IDEA A LA PUESTA EN MARCHA

Abordamos las distintas fases del desarrollo de nuevos productos, desde el análisis de la viabilidad industrial hasta lograr **una producción a escala eficiente, autónoma y estable.**

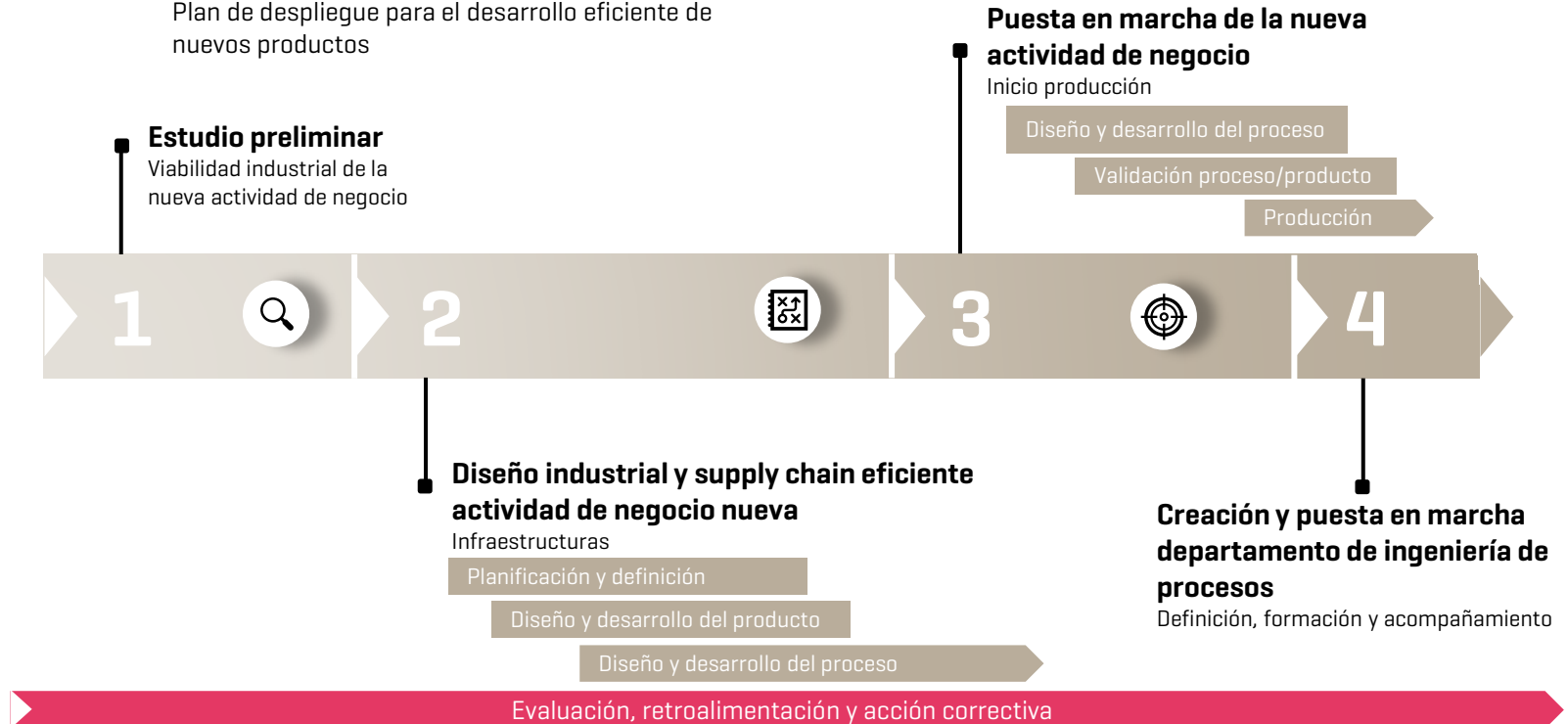
▶ Pymes, micropymes y startups del ámbito industrial.

APOYO TÉCNICO INTEGRAL



Roadmap industrialización

Plan de despliegue para el desarrollo eficiente de nuevos productos



PROYECTOS DESARROLLADOS



Definición del proceso de montaje del proyecto de vehículo eléctrico Lakota.

- Definición Plan industrial
- Definición de los procesos de fabricación y montaje para escalado.
- Estructura de procesos.
- Necesidades industriales: layout, inversión medios productivos, personal.



Proyecto de industrialización y puesta en marcha de una nueva línea de producción de guisante.

- Planificación viabilidad
- Diseño/desarrollo producto
- Desarrollo proceso
- Validación producto/proceso
- Producción en serie

PANISHOP

Definición e implantación de un nuevo proceso de industrialización ágil de nuevos productos.

- Definición del nuevo proceso de industrialización (5 fases)
- Formación del equipo
- Creación Sala Obeia para la gestión de proyectos.
- Implementación proceso industrialización.



P1 Diseño de una nueva fábrica según los principios Lean.

- Requisitos industriales
- ABC /FMR de productos
- Diseño layout planta
- Definición mapa de flujos : materiales, personas, auxiliares, operativo de cámara.

P2 Implantación de la metodología de industrialización.



Definición y optimización nuevo layout de nave de embotellado y embalaje y definición de los nuevos estándares.

- Formación
- Definición e implantación nuevo layout.
- Estandarización puestos de trabajo
- Despliegue sistema de gestión KPI

agronutrición
nutrición de avanzada

Dimensionamiento y diseño del layout de la planta de producción de fertilizantes.

- Identificación necesidades de clientes, industriales y operativas.
- Layout fábrica y almacén
- Definición del mapa de flujos.

PORTFOLIO CLIENTES

¿Hablamos?

www.acmplean.com

