



Mejoramos
procesos
Desarrollamos
personas

Desarrollo de personas

CATÁLOGO DE FORMACIÓN

Cursos in company / en abierto
Aula Virtual y modalidad presencial

La **metodología Lean** permite a las organizaciones que sean las propias **personas de la empresa** quienes detecten los despilfarros y lleven a cabo las mejoras organizativas y productivas.

Este tipo de sistemas de mejora y optimización de procesos requiere un **elevado nivel de participación de toda la plantilla** para que los resultados sean sostenibles y mejorables en el tiempo.

La implantación de una nueva herramienta conlleva siempre un **plan de actividades para la formación del personal**. Cuanto mejor preparados estén los equipos, mayor será su capacidad para generar soluciones que contribuyan a impulsar la eficiencia de la empresa.

En ACMP creemos firmemente que el desarrollo profesional de las personas es una estrategia clave para introducir con éxito nuevos modelos de gestión, y por lo tanto, es una prioridad para cualquier organización.



QUÉ APORTAMOS

FORMACIÓN IN-COMPANY



Planes formativos adaptados a tus necesidades, sector, experiencia en la mejora y perfil de los participantes.

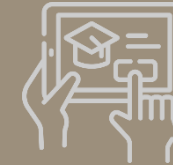
En aula o taller de mejora sobre el terreno, previo a la implementación de la herramienta.

CURSOS EN ABIERTO



Organización, diseño de contenidos e impartición de formaciones propias o en colaboración con otras organizaciones.

PRESENCIAL Y ONLINE



Elige la modalidad que más te convenga. Amplia oferta formativa vía Aula Virtual, para que accedas a la bonificación de la FUNDAE.

METODOLOGÍA ACTIVA

Se aprende haciendo

Ejercicios, dinámicas de simulación y juegos para un aprendizaje práctico, participativo y enfocado al trabajo en equipo.

DISEÑO DE JUEGOS PERSONALIZADO



Catálogo de formación ACMP
Presencial y Aula Virtual

Mejora de procesos

CURSO	OBJETIVO	CONTENIDOS
Introducción a Lean Manufacturing	- Entender los diferentes pasos de un proyecto de transformación Lean - Aplicar las principales herramientas de mejora para ver sus ganancias	- Fundamentos del modelo: valor añadido, no valor, despilfarros - Aseguramiento de la calidad, 5S, SMED, creación de flujos, sistema PULL, GIC - Ejercicio de simulación de empresa
Metodología Lean Manufacturing. Nivel básico, avanzado y experto 40 h, 80 h, 200 h PRESENCIAL/AULA VIRTUAL	- Aprender a identificar y eliminar los despilfarros de los procesos - Conocer las fases de implantación de un sistema Lean - Aprender a utilizar las distintas herramientas en función de la fase de implantación, de las básicas a las más avanzadas	- Herramientas de estabilizar procesos: 5S, poka yoke, estándares, kamishibi, 8D, etc. - Herramientas de flujo: VSM, SMED, layout, AMFE, WIP control, etc., - Herramientas de Pull: Kanban, EPEI, Lean Logística, Nivelación, Queue management, etc. - Herramientas de mejora: GIC, Taller Kaizen, sistema sugerencia, plan de polivalencia, TPM, etc.
VSM [Value Stream Mapping] Mapa del flujo de valor para servicios e industria	- Ser capaz de identificar las operaciones de valor a lo largo de tus procesos. - Conocer los diferentes pasos para realizar un mapa de valor	- Introducción a Lean - VSM actual - VSM futuro y plan de acciones - Gestión de la mejora a través de los VSM - Diagnóstico de flujos y digitalización-VSM digital
5S Orden, limpieza y hábitos sostenibles	- Conocer la metodología de implantación - Aprender las herramientas y buenas prácticas para una implantación sostenible	- Los 5 pasos de la metodología. - Factores de éxito. - Buenas prácticas. - Digitalizar la gestión de las 5S. Smart 5S
SMED: Reducir tiempos de cambio y optimización de inventarios	- Conocer la metodología de implantación - Aplicar las diferentes etapas para cuantificar las ganancias y mejoras alcanzables	- Las 6 etapas de la metodología: ¿qué?, ¿cómo? y ¿cuándo? - Ejercicio de simulación - Buenas prácticas, factores de éxito.
Mejora de la eficiencia de los equipos productivos [OEE]	- Entender el indicador de eficiencia OEE - Ser capaz de identificar acciones de mejora con el análisis del OEE de los equipos	- Cómo se calcula el OEE. - dinámicas de mejoras con el OEE. - El OEE con el TPM. - Sistemas automáticos de captura de datos de la producción

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
Gestión del Mantenimiento TPM PRESENCIAL/AULA VIRTUAL	- Introducción al despliegue de un proyecto TPM [etapas, claves, etc.] - Conocer las diferentes fases del TPM. - Cómo mejorar la disponibilidad de las máquinas y ahorrar costes de mantenimiento	- Cómo abordar un proyecto TPM con sus diferentes niveles - Los fundamentos de un proyecto TPM. - Organización y actores del TPM. - Buenas practicas.
Introducción al Total Flow Management	- Entender las diferentes herramientas del TFM. - Aplicar las principales herramientas de mejora para ver sus ganancias	- Cómo crear flujos, WIP control, SMED, Logística interna, almacén, picking, ruta lechero, kanban. - Ejercicio de simulación
Logística Lean: aprovisionamiento y control de materiales	- Conocer los diferentes modelos de logística Lean. - Introducción a la gestión de aprovisionamiento de materiales.	- Soluciones para optimizar los recursos de logística. - Paso de implantación de un proyecto de optimización logística de puerta a puerta. - Ejercicio de simulación
Pull system: Dimensionar un kanban	- Reglas de cálculo de un kanban - relacionar la optimización de cambio de serie con el tamaño del kanban.	- Cómo influye el SMED en el kanban, cuánto? Y cuándo? - Cálculo de Kanban, simulación y caso real. - Gestión visual de los kanban.
Gestión de almacenes y picking de pedidos	- Conocer los despilfarros de los procesos logísticos. - Introducción al VSM de logística. - Conocer los diferentes flujos de la supply chain. - Conocer las herramientas necesarias para obtener una operativa eficiente. - Tener nociones de análisis y gestión de stock. - Presentar las diferentes soluciones de almacenaje. – - Introducción a los sistemas de mejora continua y gestión operativa. - Ser capaz de iniciar un proyecto de transformación en almacenes y picking.	- Análisis de los procesos logísticos - Estabilización de los procesos operativos - Medios e infraestructuras - Mejora de procesos

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
Mejora continua: métodos y herramientas Kaizen	Capacitar a los asistentes en el uso de una metodología y herramientas, que les permita realizar proyectos de mejora en la organización.	- Ciclo PDCA - Las 7 herramientas de mejora [Ishikawa, Pareto, Diagramas, etc.]
Organización de taller Kaizen: crear cambios significativos en los procesos	- Capacitar a los asistentes para liderar talleres Workshop de cambio de 5 días. - Conocer las fases de un Taller/workshop de mejora	- Liderar equipos de mejora - Fases de un Taller Kaikaku: Análisis situación actual, eliminación del despilfarro, Pruebas piloto, etc.
Lanzamiento de productos: Gestión ágil de proyectos	- Dar a conocer las etapas del diseño y desarrollo de nuevos productos - Mostrar cómo las herramientas Lean pueden agilizar el desarrollo de proyectos de lanzamiento de nuevos productos - Diseñar los soportes adecuados para la realización de una gestión visual y ágil de los proyectos	- Por qué planificar - Gestión visual aplicada a proyectos: Sala Obeya - Proceso de industrialización - Fundamentos y despilfarros típicos - Fases del proceso. Metodología - Entregables - Aplicación a un caso práctico
Gestión ágil de proyectos Scrum- Kanban- Sala Obeya	- Conocer los principios básicos de la gestión ágil de proyectos. - Comprender las bases, motivaciones y beneficios de las metodologías Ágiles tanto para clientes como para el equipo. - Conocer y entender los criterios y estrategias que deben aplicarse para la gestión ágil de organizaciones, proyectos y equipos para el desarrollo de proyectos de conocimiento con indefinición en su alcance. - Descubrir el poder de la gestión visual en la dirección de equipos.	- Gestión Ágil de proyectos - Gestión Visual de proyectos. - Gestión Agile – Metodología Scrum - Gestión Agile – Metodología Kanban

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
Visual Factory: La gestión visual de proyectos	- Conocer los conceptos básico de la gestión visual. - Entender los conceptos de la gestión visual adaptada a la gestión de proyectos. - Introducción a la gestión a Intervalo Corto (GIC) para proyectos.	- Introducción al Lean. - Descripción del modelo de GIC para proyecto. - Herramientas de visualización del GIC - reglas de comunicaciones.
Gestión de proyectos	- Saber identificar el valor añadido de nuestros proyectos con el fin de reducir al mínimo las operaciones de no-valor añadido. - Planificar, ejecutar y controlar de manera eficiente los proyectos en función de los recursos designados.	- Gestión de conflictos en los proyectos - Introducción a Lean Management - Eliminación del despilfarro en los proyectos - La gestión visual: objetivo y herramientas - GIC Gestión a intervalo corto de los proyectos - Digitalizar la gestión de proyectos: Smart GAP
Lean Office. Mejorar la gestión y organización de los procesos administrativos PRESENCIAL/ONLINE	- Conocer los principios Lean y las ventajas de su empleo en un contexto de oficina - Distinguir los desperdicios típicos de una oficina y reconocer oportunidades de mejora - Aplicar las herramientas Lean más apropiadas a cada situación - Mejorar la organización del trabajo, propio y del equipo, la comunicación y el trabajo en equipo.	- Introducción a la metodología Lean - Lean aplicado al entorno administrativo - Implementación: etapas y herramientas asociadas:: - Estabilizar - Mejorar el flujo - Estandarización de procesos y mejora continua

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
--------	----------	------------

OTRAS ÁREAS

Consignación de máquinas PRESENCIAL	- Sensibilizar a la empresa y al trabajador sobre la importancia de estos procedimientos y su impacto en la seguridad. - Capacitar en la metodología, sus fases y en los diferentes sistemas de bloqueo. - Mostrar cómo se aplica	- Qué es consignar un equipo o instalación - Los seis pasos del bloqueo - Los cuatro elementos del bloqueo. - Desbloqueo y retorno. - Pasos a seguir para su implantación
Métodos y tiempos PRESENCIAL	-Adquirir los conocimientos necesarios para la realización de métodos. - Conocer mejor el desarrollo de las tareas. -Conocer los costes de mano de obra. -Conseguir mayor seguridad en el puesto de trabajo. -Conocer los diferentes métodos de toma de tiempos. - Aprender a tomar tiempos por el método del cronometraje	- Estudio métodos de trabajo. - Estudio de tiempos - Métodos de medición - Cronometraje y necesidades para ello - Los suplementos y sus tablas

Catálogo de formación ACMP
Presencial y Aula Virtual

Seis Sigma

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
Seis Sigma: Introducción dirigida a equipos directivos PRESENCIAL/AULA VIRTUAL	- Capacitar a los Equipos de Dirección para liderar proyectos con metodología Seis Sigma. - Formar al Equipo de Dirección en los conceptos básicos de Seis Sigma	- Visión general Seis Sigma, Papel del Champion, Metodología DMAIC
Seis Sigma: Yellow Belt PRESENCIAL/AULA VIRTUAL	- Formar en los conceptos básicos de Seis Sigma - Capacitar a los asistentes para ayudar en los proyectos de mejora Seis Sigma de la Organización.	- Metodología DMAIC, la variación de los procesos, la importancia de los datos. - Ejercicio de simulación
Seis Sigma: Green Belt PRESENCIAL/AULA VIRTUAL	- Entender el papel en el liderazgo y apoyo en futuros proyectos de mejora seis sigma. - Ser capaces de aplicar el método con personas y equipos en el puesto de trabajo en proyectos de mejora. - Entender los gráficos para analizar, explicar y reducir la variación de los procesos.	- Visión general: Metodología DMAIC, Fundamentos del sistema, etc. - Definir: Chárter de proyecto, etc. - Medir: Planificar toma de datos, Introducción a Minitab, Control chart - Analizar: Contrastes de hipótesis, Regresión, DOE - Mejorar: Planes de mejora, Análisis de riesgos, pruebas piloto, etc. - Controlar: Estandarización, Planes de control, etc.
Seis Sigma: Black Belt PRESENCIAL/AULA VIRTUAL	- Llegar a ser expertos en los conceptos Lean y seis sigma y en cómo aplicarlas para resolver los problemas en la organización. - Ser capaces de dirigir equipos de mejora de alto rendimiento para que consigan resultados reales, medibles y en un intervalo corto de tiempo. - Identificar en qué situaciones es conveniente aplicar cada una de las metodologías de mejora.	- Ejercicio de Simulación ASSEMBLean - Introducción Lean manufacturing, los 8 despilfarros S E N T I M O S - Herramientas Lean: 5S, VSM, SMED, Kanban, Logística interna, TPM - Visión general Seis Sigma - DMAIC - Contrastes de hipótesis, Regresión simple, Regresión múltiple, Diseño Factorial, Diseño Mixto, Taguchi

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
Selección de proyectos y formación Champion PRESENCIAL/AULA VIRTUAL	- Capacitar a los equipos de dirección de las organizaciones en la selección y priorización de proyectos de mejora Lean y seis sigma - Formar en la metodología seis sigma - Capacitar para liderar y realizar el seguimiento de un proyecto de mejora con metodología Lean Manufacturing y Seis sigma	- Ejercicio de Simulación - Introducción a las metodologías Lean manufacturing y Seis Sigma - Ciclo de mejora DMAIC - Selección y priorización de proyectos - Definir chárter de proyecto

Catálogo de formación ACMP
Presencial y Aula Virtual

Management

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
Comportamientos Lean	- Comprender la relación que existe entre la cultura para la implantación Lean y los comportamientos necesarios en las personas.	- Relación entre estrategia y comportamientos Lean - Evaluar la situación actual. - Desarrollo nuevos comportamientos y su implantación. - Indicadores de seguimiento y mejora.
Creatividad e Innovación	- Desarrollar la creatividad de las personas de la empresa como primer paso del procesos de innovación orientado a las necesidades de los clientes y mercados.	- Técnicas de creatividad. - procesos de innovación. - Priorización de proyectos [coste/beneficio] - Lanzamiento al mercado.
Mejora de procesos y toma de decisiones	- Conocer los mecanismos para la toma de decisiones y desarrollar una metodología orientada a la mejora de cualquier tipo de procesos.	- Definir el proceso de toma de decisiones. - Riesgos en la toma de decisiones. - los 7 pasos en el proceso de mejora. - introducción a las herramientas de mejora [comportamientos Lean].
Visual Factory y andon: las claves de un sistema reactivo	- Formar en los conceptos y herramientas básicas de Lean Manufacturing. - Entender las distintas fases de implantación del Visual Factory. - Capacitar a los asistentes para acompañar y liderar proyectos de implantación de herramientas visuales	- Ejercicio de simulación - Estabilizar el sistema, Gestión visual de la Producción - Gestión Visual Administrativa - Gestión visual de indicadores - Gestión a Intervalo Corto
Gestión operativa a Intervalo Corto [GIC]	- Por qué el GIC. Necesidades y aportaciones - Conocer los diferentes mecanismo del modelo de GIC	- Introducción a Lean - Descripción del modelo de gestión operativa GIC - Herramientas de visualización del GIC - Reglas de comunicación - Cómo digitalizar la gestión operativa de los procesos – SMART GIC

Catálogo de formación ACMP
Presencial y Aula Virtual

Aseguramiento de la calidad

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
8D: resolución de problemas	- Ser capaz de analizar cualquier tipo de problema en la organización y proponer alternativas de solución, utilizando la metodología de las ocho disciplinas. - Conocer diferentes herramientas y técnicas de apoyo a la metodología de las 8D's, y seleccionar la más adecuada para cada problema.	- Introducción a la Mejora Continua - Fases de la metodología 8D - Herramientas de mejora asociadas a cada etapa
Core tools: Planificación Avanzada de la Calidad APQP/PPAP	- Comprender los conceptos de la planificación de la realización de un producto y descubrir la utilización y significado de la documentación asociada al APQP [2ª ed. año 1995] y PPAP [4ª ed. año 2006]. - Identificar las exigencias aplicables a cada proceso. - Los participantes serán capaces de llevar a la práctica en la organización, las enseñanzas de la sesión.	- Elementos de la Planificación de la calidad - Fases del APQP - Proceso de Aprobación de Piezas para Producción (PPAP) - Plan de Control
Core tools: AMFE, Análisis Modal de Fallos y Efectos [Ed. 2019] PRESENCIAL/AULA VIRTUAL	- Conocer el enfoque del AMFE como herramienta de prevención de riesgos - Comprender los beneficios de utilizar el AMFE en el diseño y mejora de los productos / procesos - Aprender a utilizar el AMFE como herramienta de prevención y mejora	- Introducción al AMFE, sus objetivos, tipos y beneficios. - Construcción del AMFE - Valoración de la Gravedad, Ocurrencia y Detección para los diferentes riesgos. - Índice de prioridad de riesgo y su reducción.
Core tools: SPC, Control estadístico de procesos	- Comprender cómo el uso del Control Estadístico de Procesos puede ayudar a reducir los costes y mejorar los procesos. - Reducir el rechazo en los procesos de fabricación. - Conocer por qué varían los procesos y cómo controlar dicha variación. - Ser capaz de evaluar y mejorar la capacidad de los procesos	- ¿Qué es el control estadístico de procesos? - Comprender la noción de variación y sus causas. - Procesos estables y procesos inestables. - Gráficos de control y sus tipos. - Interpretar las tendencias en un gráfico de control. - Capacidad de un proceso; índices de capacidad.

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
Core tools: MSA, Análisis de Sistema de Medición	- Optimizar la elección y la cualificación de los sistemas de medición y ensayo utilizando las técnicas de análisis establecidas el manual de referencia MSA "Measurement Systems Analysis". - Ser capaz de preparar y realizar estudios de la variación presente en cada tipo de sistema de medición de la empresa.	- Directrices generales de los sistemas de medición. - Proceso de evaluación de los sistemas de medición. - Determinación de las fuentes de variabilidad y la incertidumbre de la medición: - Estabilidad, Sesgo [exactitud], Linealidad, Precisión, Reproducibilidad. - Planificación de los sistemas de medida.
Simplificación del sistema de calidad	- Comprender el Enfoque a Procesos en el contexto de la propia empresa. - Saber identificar y construir el mapa de los procesos. - Comprender la exigencia real de documentación en un Sistema de Gestión de Calidad. - Cumplir con los requerimientos de documentación exigidos por la norma ISO 9001:2008. - Conocer herramientas para una redacción simplificada de la documentación.	- Definición e identificación de procesos [enfoque a procesos]. - Realización de mapas de procesos. - Estudio de las exigencias de la norma ISO 9001:2008 respecto a la documentación y registros. - Realización de procedimientos sencillos. - Aprovechamiento de la información existente en la empresa para responder a las exigencias de registros.
Herramientas estadísticas para el análisis de datos	Conocer y ser capaz de utilizar de manera práctica diversas herramientas estadísticas para el análisis de datos en los procesos productivos de la propia organización.	- Introducción al análisis de datos - Análisis de normalidad - Análisis multivariante - Análisis de regresión - Diseño de experimentos DOE
Poka Yoke: sistemas a prueba de errores	Dar a conocer el enfoque de la herramienta, sus beneficios y fundamentos y mostrar cómo se debe aplicar en la empresa.	- Gestión de la calidad y costes - Jidoka - Tipos de defectos - Análisis de riesgos [AMFE] - Autocontrol - Poka Yoke

Catálogo de formación ACMP
Presencial y Aula Virtual

Digitalización Lean

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
Digitalización del sistema Lean	- Conocer las fases de implantación de un sistema Lean para una gestión del cambio adecuada. - Reflexionar sobre el proceso de digitalización y su utilidad en la gestión de la mejora continua.	- Objetivos de la digitalización. Dónde poner foco. - Digitalizar Vs. Visualizar: La comunicación efectiva de la información en planta. - Pensar antes de hacer: El VSM y los despilfarros. - Del dato al metadato. La gestión de la información en BBDD. - Roadmap de despliegue de la estrategia de transformación digital y Lean. - Aplicaciones prácticas de digitalización Lean: - Explotación de datos. - Control de la producción e indicadores. - Sistema de Gestión Operativa -GIC. - Digitalización de los controles de calidad. - Gestión del Mantenimiento. - Gestión de proyectos.

Catálogo de formación ACMP
Presencial y Aula Virtual

Juegos de simulación

ACMP GAMES

ACMP GAMES Dinámicas y juegos de simulación



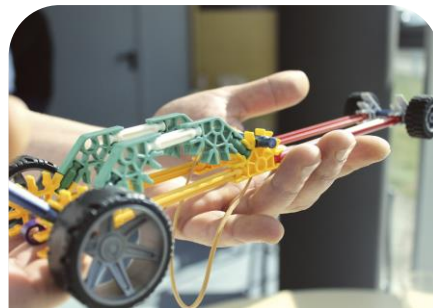
LEANBRICKS

Experimenta las ventajas y retos de implementar Lean



ASSEMBLEAN

Transforma tus procesos en células Lean



SMED DRAGSTER

Mejora los tiempos de cambio de formato



LEANWINE

Optimiza procesos en el sector del vino y bebidas



ALEANMENTARIA

Implementar Lean en agroalimentación

PULL AIRLINES

Elimina despilfarros en el sector logístico



LEAN PICKING

Gestión eficiente de almacenes y picking de pedidos



EFFECTO LÁTIGO

Disminuir el exceso de inventario y los retrasos



TPM

Maximizar el rendimiento de los sistemas productivos



LEAN OFFICE

Despliegue Lean en oficinas y servicios administrativos



EQUIPO DOCENTE

+ 20 años de experiencia en despliegue de sistemas de mejora de procesos y aseguramiento de la calidad, formación y desarrollo de personas en industria y servicios.



Carlos Achaerandio

Socio y Director de proyectos

Ingeniero industrial y Máster en Prevención de Riesgos Laborales. Máster Black Belt Seis Sigma Calidad y proyectos de eficiencia operacional.



Eric Colon

Socio y Director de proyectos

Ingeniero de producción y gestión de proyectos. Desarrollo y despliegue del sistema de producción Lean. Green Belt Seis Sigma.



Iosu Palacios

Socio y Director de proyectos

Licenciado en Administración de empresas y Máster Black Belt Lean Six Sigma. Implantación de sistemas de gestión basados en Lean Manufacturing.



Miguel Ángel Galán

Director de proyectos

Ingeniero Téc. Industrial, Ing. de organización y Máster Engiplant. Gestión de operaciones de producción. Lean, digitalización de Procesos de Negocio.



Juan Barroso

Res. Calidad de procesos y desarrollo industrial

Ingeniero Industrial y Máster en Administración y Dirección de Empresas. 6Sigma Green Belt y Champion

ACMP

C/ Larrazko 91 Of. 213
Ansoain 31013
Navarra España

Tel. +34 948 486003
info@acmplean.com

www.acmplean.com

