



7<sup>a</sup> edición  
PROGRAMA SUPERIOR



# Metodología LEAN



DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN  
Y MEJORA DE PROCESOS



Dirección técnica y organización:



# Presentación

Completo programa, de 142 horas de duración, que desarrolla los conocimientos técnicos y las competencias directivas necesarias, que actualmente requiere el desempeño de la dirección operativa en un entorno industrial.

Incorpora la enseñanza de las últimas técnicas en dirección, administración y gestión de empresas. Pretende transmitir unos sólidos conocimientos en el campo técnico-industrial relacionados con la producción, así como los avances más recientes en la mejora de procesos y en la eficiencia operativa.

# Objetivos

## Los participantes en el programa aprenden a:

- Dirigir y gestionar la mejora de los procesos
- Desarrollar roles de dirección y gestión industrial de operaciones
- Planificar, gestionar, controlar y mejorar continuamente las tareas, las actividades y los procesos operativos

## De forma más específica adquieren habilidades y conocimientos para:

- Desempeñar la dirección operativa y la gestión de la mejora de los procesos: estrategia industrial, sistemas de planificación de la producción, herramientas de la metodología Lean, calidad en la producción, logística, industrialización, liderazgo de equipos de personas, etc.
- Aportar una visión global de la gestión industrial, desarrollando y asentando las claves de la dirección de la producción
- Analizar las capacidades productivas de la empresa y aplicar las herramientas necesarias para optimizarla
- Aplicar los sistemas de gestión de mejora de los procesos más avanzados, así como las metodologías y las herramientas de productividad más adecuadas
- Liderar y dirigir personas y equipos de trabajo de forma eficiente
- Adquirir un autoconocimiento de las competencias y habilidades gestoras y técnicas, desarrollando un proyecto de trabajo adaptado a los fines personales y profesionales

# Programa

En esta edición puedes seleccionar los módulos de manera independiente y hacer tu propio itinerario formativo en metodología lean.

## MÓDULO 1: INTRODUCCIÓN A LA METODOLOGÍA LEAN (22h)

### Tema 1 INTRODUCCIÓN

Apertura y presentación general  
Sesión de apertura y presentación general  
Introducción al Lean  
Plan de comunicación de un proyecto Lean

### Tema 2 ESTRATEGIA INDUSTRIAL LEAN

Análisis estratégico  
Matriz HOSHIN KANRI

### Tema 3 DIAGNÓSTICO LEAN

Diagnóstico  
VSM Digital

### Tema 4 LA FÁBRICA 4.0

Transformación digital e Industria 4.0  
Visita a planta 2h\*

## MÓDULO 2: CALIDAD Y ESTANDARIZACIÓN (18h)

### Tema 5 ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

SPC/6 Sigma  
A3

### Tema 6 ESTANDARIZACIÓN

5s Orden y limpieza  
Total Visual Management  
Estandarizar procesos

### Tema 7 CALIDAD EN LA PRODUCCIÓN

La calidad en la producción

## MÓDULO 3: CREACIÓN DE FLUJO CONTINUO (18h)

### Tema 8 CREAR FLUJO CONTINUO

OEE-NEE + SMED  
Células de trabajo: Takt Time, Arquitectura de proceso, etc.  
TPM: 8 pilares  
Gestión de mantenimiento

## MÓDULO 4: SISTEMAS PULL & PLANIFICACIÓN (24h)

### Tema 9 SISTEMAS PULL

TFM: Total Flow Management  
EPEI-KANBAN  
Milkrun- Supply Chain

### Tema 10 JIT/PLANIFICACIÓN

TOC  
Demand Driver MRP- DDMRP

## MÓDULO 5: LEAN SERVICE Y LEAN ACCOUNTING (18H)

### Tema 11 LEAN SERVICIOS

Industrialización y gestión visual de proyectos  
Lean Office

### Tema 12 LEAN ACCOUNTING

La contabilidad Lean  
Desperdicio en el ambiente contable  
La estructura de un sistema Lean Accounting  
Indicadores Lean

## MÓDULO 6: HÁBITOS DE LA MEJORA (12H)

### Tema 13 HÁBITOS DE LA MEJORA

Talleres Kaizen  
Sistema gestión KPI-GIC  
Kamishibi- Constatación de sistema  
El tour del terreno  
Auditorías-SGP

## MÓDULO 7: EL FACTOR HUMANO EN LA METODOLOGÍA LEAN (18H)

### Tema 14 EL FACTOR HUMANO EN LA METODOLOGÍA LEAN

Cómo gestionar y comunicar el cambio  
Habilidades clave del Líder eficaz  
La importancia de la polivalencia  
Equipos de alto rendimiento  
Visita a planta 2h\*

## MÓDULO 8: RESUMEN FINAL (8H)

\* Solo para alumnos con el curso completo



# Profesorado

El profesorado está compuesto por expertos industriales, de escuelas de negocio, formadores, consultores y técnicos de CNTA, AIN y ACMP, y otros profesionales de empresas de distintos sectores productivos.



## JOSU PALACIOS

Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Pública de Navarra y Master Black Belt Lean Six Sigma. Socio fundador y Director de Proyectos en Profit Impact ACMP.



## MARIAN GARAYOA

Ingeniera Superior en Telecomunicaciones por la UPNA. Máster de Business Administration ICADE. Programa de Dirección General por IESE. Responsable del Área de Consultoría y Proyectos de AIN.



## JAVIER ARRONDO

Ingeniero Técnico Industrial (especialidad Máquinas Eléctricas) por la Universidad de Navarra. PDD por el IESE. Certificado en PMP por el PMI. Responsable de las Areas de Formación Técnica de AIN.



## MIGUEL ANGEL LEON

Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma de Madrid y formado en pedagogía (C.A.P) por la Universidad de Alcalá de Henares.



## CARLOS SANJOSÉ GARDE

Director de proyectos en ACMP y Smart Lean Solutions Experto en el diseño, implantación y mejora de los procesos de fabricación, gestión de la mejora continua y formación del personal.



## MONDRAGON UNIBERTSITATEA

Docente por confirmar



## MANEL HIDALGO

Ingeniero Industrial por la UP C. PDD por el IESE. Master Black Belt Six Sigma por la UPC. MBA por la EAE.UPC.



## CARLOS ACHAERANDIO

Ingeniero Industrial por la UPNA y Máster en Prevención de Riesgos Laborales. Certificado por Pleux Corporación como Trainer Coach para DaimlerChrysler / Ford / General Motor. Socio fundador y Director de Proyectos de Profit Impact ACMP.



## ERIC COLON

Ingeniero de Producción y Gestión de Proyectos. Socio fundador y Director de Profit Impact ACMP.



## JORDI TERMES

Consultor en reorganización logística en empresas multi-sector, experto en coaching logístico. Asesor en proyectos de externalización logística.



## DANIEL MONTERO

Ingeniero Industrial por la Universidad de Navarra y Plant Manager de SAS interior modules.



## JESUSA GARCÍA

Licenciada en Psicología. MBA Foro Europeo, Escuela de Negocios de Navarra. Directora de JES&YOUNG desde 2012.



## MIGUEL ÁNGEL GALÁN

Director de proyectos en ACMP y Smart Lean Solutions (digitalización Lean 4.0) Ingeniero Técnico Industrial, ingeniero en Organización, Máster ENGIPLANT Ingeniería de Producción y Dirección Industrial.

# Metodología

La metodología combina sesiones teóricas y prácticas en las aulas, con actividades de trabajo personal. La mayoría de sesiones serán presenciales, pero otras serán en modo virtual. También se realizan visitas a empresas de diferentes sectores industriales y encuentros con líderes y directivos con experiencia en proyectos de cambio en sus respectivas organizaciones.

Sistema basado en un proceso participativo que asegura el máximo aprovechamiento del programa.

Se aporta una selección bibliográfica y documental para cada módulo, que sirve de consulta y de fuente de materiales para el trabajo en la empresa. Además, el programa cuenta con un espacio web de soporte (entorno de comunicación, fuentes documentales, foro, etc.).

Los participantes cuentan con la asistencia y el asesoramiento técnico personalizado por parte de tutores procedentes de la dirección del programa.



# Destinatarios

Dirigido a directivos y profesionales que desarrollan su actividad en los distintos sectores industriales (automoción, alimentación, metalurgia, química, energías renovables, farmacia, textil, etc.).

Personas que pretenden desarrollar una carrera profesional en estas materias o les es necesario para el desempeño o enriquecimiento de su actividad profesional.

## PRECIO MATRÍCULA

General: 3.850€

Socios de AIN, de CNTA y colaboradores: 2.570€

Precio módulos:

Módulos 12h: 420€ (socios y colaboradores 375€)

Módulos 18h: 600€ (socios y colaboradores 535€)

Módulos 22h: 700€ (socios y colaboradores 625€)

Módulos 24h: 745€ (socios y colaboradores 665€)

Este programa se puede acoger a las bonificaciones de la Fundación Tripartita.

## LUGAR

Presencial **AIN**

Carretera Pamplona, nº 1, 31191 en Cordovilla, Navarra

## INFORMACIÓN E INSCRIPCIONES

**CNTA:** Amaia Ortega.

Tfno: 948 670159 / formacion@cnta.es

**AIN :** Javier Arrondo.

Tfno: 948 421150 / jarrondo@ain.es

En esta edición puedes seleccionar los módulos de manera independiente y hacer tu propio itinerario formativo en metodología lean.

## CALENDARIO

El programa tiene una duración de 142 horas que se desarrollan entre el **7 de noviembre de 2023** y el **4 de junio de 2024**.

## LA OPINIÓN DE LOS ALUMNOS...

**Pablo Ruiz, de ROCKWOOL**

"Los juegos de simulación de este curso ayudan a asimilar los conocimientos y a aplicarlos en la vida real. Además hacen que el curso sea más ameno, didáctico y dinámico"

**Frédéric Fournier, de ACCIONA NORDEX**

"La organización de los contenidos responde a un guión que ayuda a adquirir los conocimientos, a desarrollarlos y a aplicarlos, lo cual facilita la implantación en la industria"

**Idoia Mokoroa, de KAIKU - LÁCTEOS DE NAVARRA**

"Mis conocimientos han mejorado principalmente gracias a la componente práctica del curso. Los juegos de simulación me han ayudado a implantar los conocimientos aprendidos en mi trabajo"

Dirección técnica y organización:

**CNTA** 

**ain**



Mejoramos Procesos  
Desarrollamos Personas