

AC_
_MP

Mejoramos
procesos
Desarrollamos
personas



MISIÓN

Ayudar a las empresas a ser más **competitivas** a través de actuaciones enfocadas a la **mejora continua** de su organización, sus procesos clave y la participación activa y capacitación de las personas que la integran.

RETO

Nuestro principal objetivo es ayudar a nuestros clientes a **mejorar sus resultados empresariales** y **reducir costes** con soluciones pragmáticas dirigidas a la optimización de los procesos, el aseguramiento de la calidad y una gestión más ágil, eficiente y participativa.



Objetivo

Mejorar tus resultados empresariales y reducir costes

Aportamos servicios de **consultoría**, **acompañamiento y formación** en los diferentes sectores de la industria y servicios.

Somos expertos en el desarrollo de proyectos orientados a la excelencia operacional y la mejora continua bajo los principios **Lean Management**.

Nuestra **filosofía de trabajo** se basa en:

- _ Proyectos de acción que buscan resultados tangibles y duraderos
- _ La colaboración con el cliente y su equipo
- _ Métodos avanzados, robustos y eficaces



Áreas de actividad

01. Implantación Lean Manufacturing
02. Eficiencia operativa en agroalimentación
03. Seis Sigma
04. Formación y desarrollo de personas
05. Digitalización herramientas Lean



Nos involucramos en el proyecto sintiéndonos parte del equipo y hacemos nuestros los objetivos del cliente.



Resultados

Proponemos actuaciones viables siempre orientadas a la consecución de **resultados tangibles**.



Metodología

Empleamos métodos robustos, eficaces e innovadores. Somos expertos en **Lean management**.



Compromiso

Abordamos los proyectos **como un socio** de nuestros clientes, compartiendo riesgos y beneficios.



Acción

“**Lo hacemos contigo**” es nuestro lema. Forjamos una estrecha colaboración con el equipo para realizar las mejoras sobre el terreno.



Personas

Nos centramos en las personas, apostamos por su **desarrollo profesional y participación** en el despliegue de las mejoras.

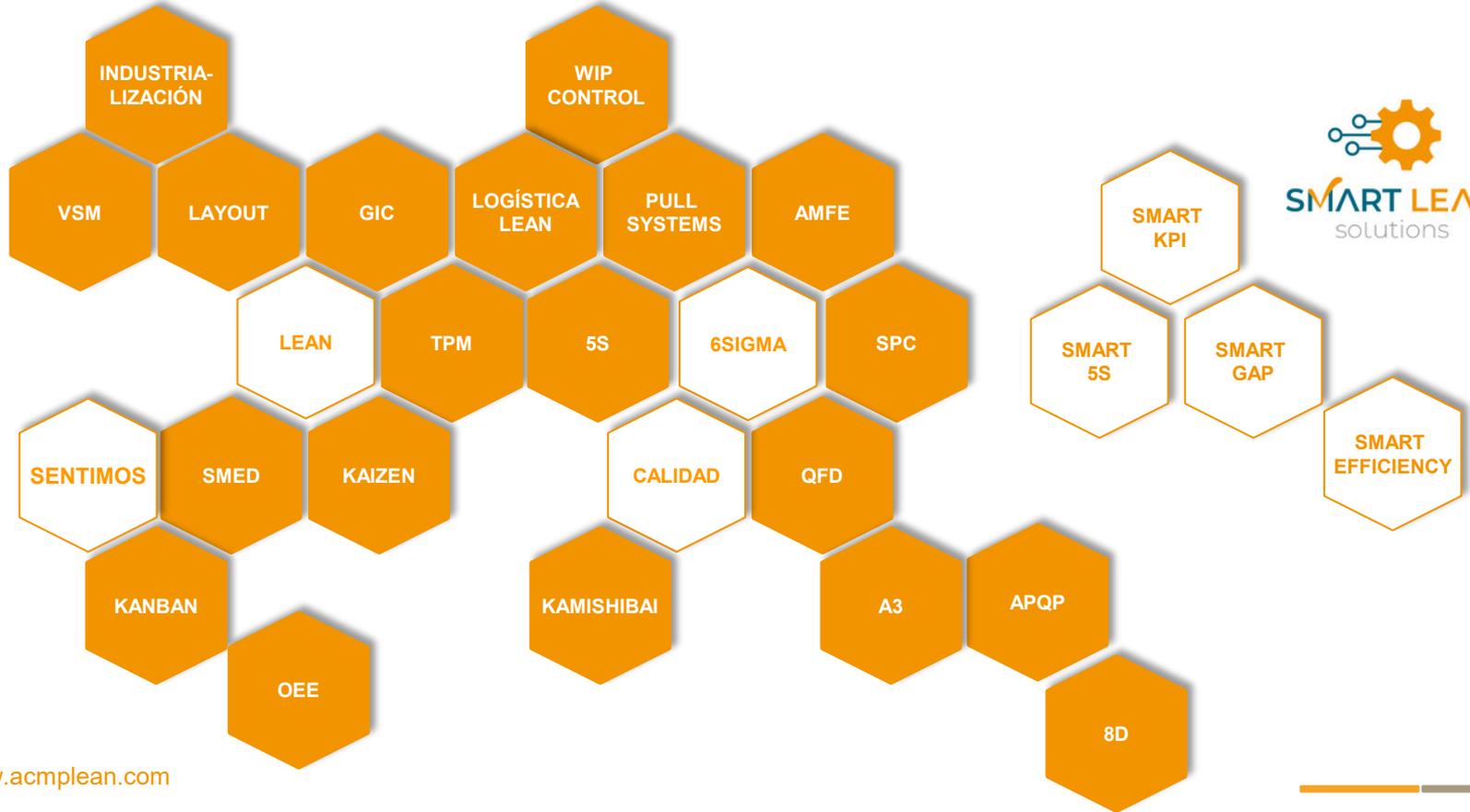


Alianzas

Con una **red de colaboradores** externos que nos permite ofrecer soluciones globales.

METODOLOGÍAS AVANZADAS

AC_
_MP



Servicios ACMP

01. LEAN MANUFACTURING

02. SEIS SIGMA

03. EFICIENCIA OPERATIVA EN AGROALIMENTACIÓN

04. DESARROLLO DE PERSONAS

05. DIGITALIZACIÓN HERRAMIENTAS LEAN

01. LEAN MANUFACTURING

Formación, asesoramiento y guía en la implantación de las herramientas Lean Manufacturing a lo largo de las distintas etapas que componen nuestra metodología de despliegue:

Herramientas de análisis

- Diagnóstico organizativo e industrial
- Mapa de valor VSM

Eficiencia en procesos

- Taller de mejora kaizen
- Gestión del mantenimiento TPM
- Optimización de los tiempos de cambio SMED
- Organización, orden y hábitos sostenibles 5S
- Diseño de layout de planta industrial

Planificación y logística

- Gestión de la capacidad- Queue Management
- Logística interna
- Supply Chain Management
- Despliegue Sistemas Kanban-Pull
- Gestión eficiente de almacenes 4.0

Personas

- Sistema de gestión operativa en planta - GIC
- Liderazgo Lean
- Desarrollo de las competencias Lean

01. LEAN MANUFACTURING

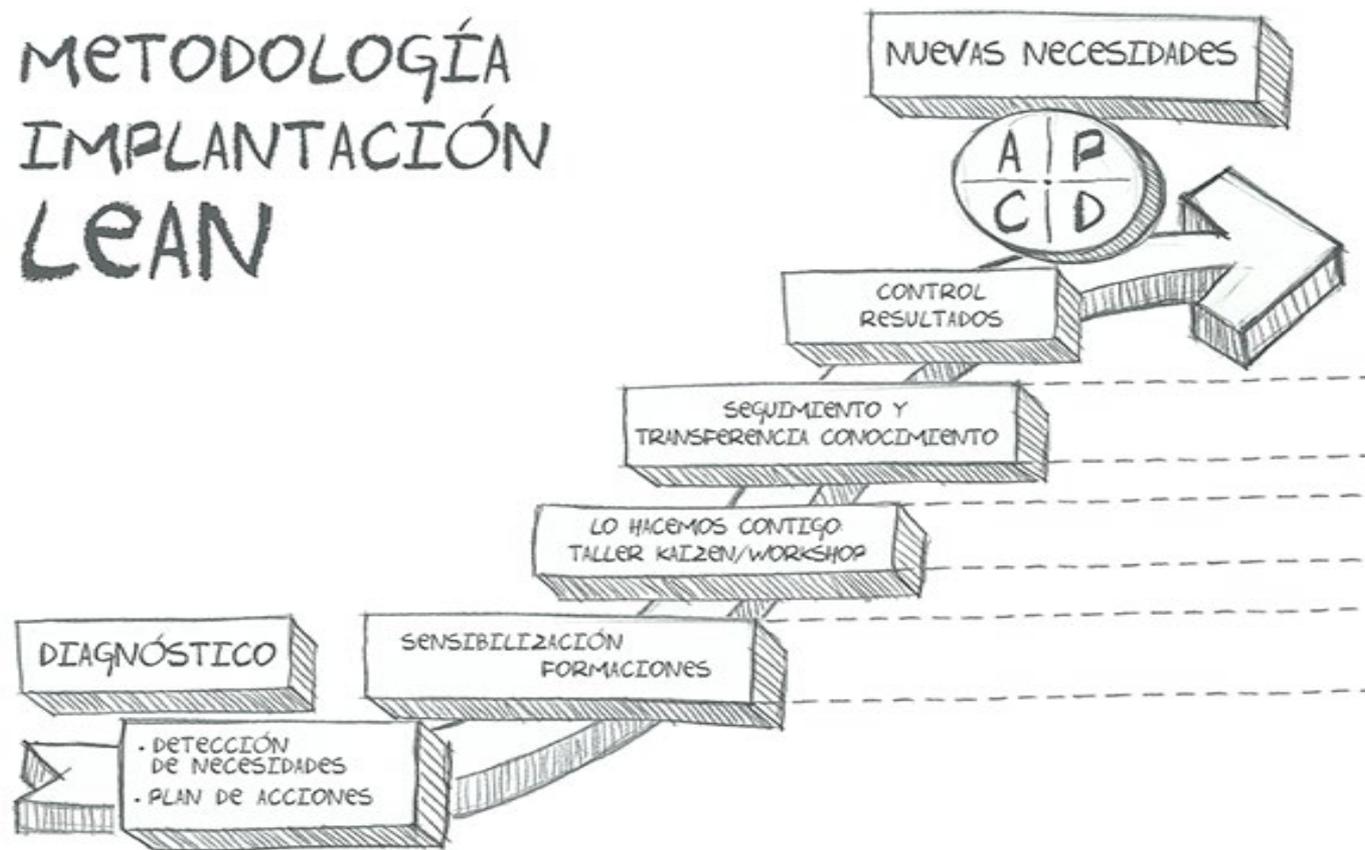
Aseguramiento de la calidad

- Resolución de problemas: QRQC, 8D, A3
- Control Estadístico de Procesos- SPC
- Reducción de errores – Poka Yoke
- Análisis de riesgos - AMFE

Gestión Lean de proyectos

- Diseño y despliegue de la Sala Obeya
- Industrialización Lean. Desarrollo de Método APQP

METODOLOGÍA IMPLANTACIÓN LEAN



02. SEIS SIGMA

Formación, asesoramiento y guía para el desarrollo de proyectos de mejora de procesos con la metodología 6 Sigma

Mejora de procesos con Seis Sigma

- Formación y sensibilización
 - Yellow, Green y Black belt
 - Champion/sponsor
- Desarrollo de proyectos de mejora
- Integración con Lean

03. DESARROLLO DE PERSONAS

Capacitación del equipo en las técnicas y herramientas Lean de optimización de procesos y aseguramiento de la calidad:

Programas

- Formación Metodología Lean
 - Nivel básico, avanzado y experto
- Formación de líderes Lean
- Herramientas Lean de optimización de procesos
- Metodologías para el aseguramiento de la calidad
- Sistemas de Gestión
- Seis Sigma: Yellow Belt, Green Belt Y Black Belt

Formación in company y en abierto

- Planificación y diseño de planes formativos adaptados a las necesidades del cliente, sector, actividad

Metodología activa

- Método de aprendizaje participativo, dinámico para el trabajo en equipo
- Diseño de los contenidos formativos con un enfoque pragmático, cercano a la realidad



ACMP Games

- **Formación gamificada.** Usamos juegos de simulación basados en procesos reales
- Diseño a medida de dinámicas de juego

04. EFICIENCIA OPERATIVA AGROALIMENTACIÓN

AC-
MP

AleanMentaria. Metodología de trabajo desarrollada por ACMP que adapta la implantación de las herramientas Lean a las particularidades del sector.



Eficiencia Operativa de CNTA

Centro Nacional de Tecnología y Seguridad Alimentaria

- Soluciones para la mejora de procesos y aseguramiento de la calidad
- Consultoría y formación

Aseguramiento de la calidad

- Resolución de problemas: QRQC, 8D, A3
- Control Estadístico de Procesos- SPC
- Reducción de errores – Poka Yoke
- Análisis de riesgos - AMFE

Mejora de procesos

- Estabilización y control de procesos
- Optimización de la eficiencia, OEE
- Industrialización Lean de nuevos productos
- Flujo tenso

Capacitación y sistema de mejora participativo

- Sistema de gestión operativa en planta - GIC
- Sensibilización y formación Lean
- Capacitación específica en herramientas y técnicas

Digitalizamos las herramientas Lean

Diseño, puesta en marcha y mantenimiento de soluciones tecnológicas lean 4.0 para la gestión y mejora de los procesos.



AC_
_MP

Soluciones

www.smartleansolutions.com

Smart KPI

Software para la gestión diaria de los indicadores, acciones y reuniones de seguimiento de las diferentes áreas de la empresa.

Smart 5S

Auditoría 5S digital. Verifica el cumplimiento de estándares, gestiona ágilmente las acciones de mejora y evalúa el impacto del programa de 5S en la empresa.

Smart Efficiency

Sistema de captura de datos en planta. Monitoriza y analiza en tiempo real los datos de producción y la eficiencia de las máquinas (OEE). Detecta las áreas de mejora y permite mejorar el rendimiento de los procesos.

Smart GAP

Software para la gestión de acciones y proyectos diseñada para organizar, planificar y controlar todas las tareas de trabajo de las diferentes áreas en una organización.

BUSCAMOS RESULTADOS

-50%

Reducción del tiempo de cambio de formato

+10

Puntos aumento de la eficiencia

+25

Puntos de mejora en tasa de servicio al cliente sin aumento del inventario

16%

Ahorro en costes de mantenimiento

55%

Reducción de encursos en proceso de montaje

4

propuestas de mejora al año por empleado/a. Cambio cultural

45%

Reducción de las paradas de máquinas por averías

25%

Reducción del espacio ocupado tras implantar 5S

88%

Reducción del producto rechazado



Colaboramos con diferentes organizaciones y empresas para ofrecer a nuestros clientes soluciones globales.

- Gestión de personas
- Estrategia
- Cronometrajes
- Internacionalización
- Industria 4.0
- Financiación
- Sistemas







+20 años implantando sistemas de mejora de procesos y aseguramiento de la calidad, formación y desarrollo de personas en industria y servicios.



Equipo



Iosu Palacios
Socio
Director de proyectos



Eric Colon
Socio
Director de proyectos



Carlos Achaerandio
Socio
Director de proyectos



Juanjo Moreno
Socio



Carlos San José
Director de proyectos



Eva Adrián
Marketing y comercial

ACMP

Larrauko 91 Of. 213

Ansoain 31013 Navarra España

Tel: +34 948 486003

Mail:info@acmplean.com

www.acmplean.com

