



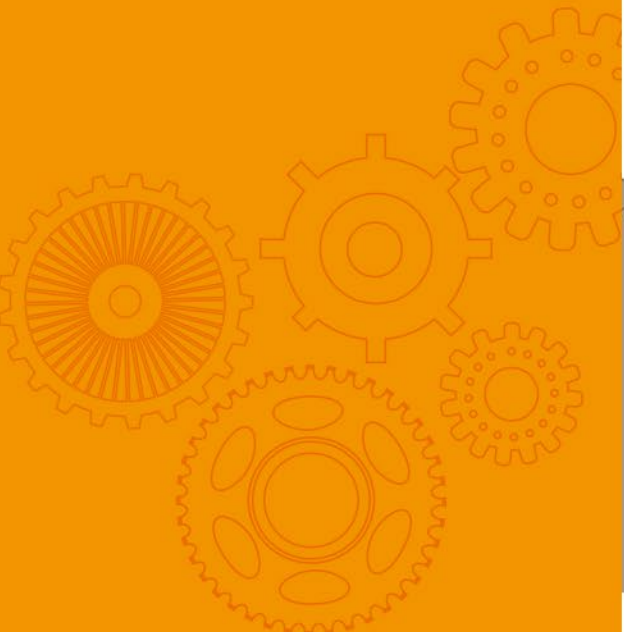
Mejoramos  
procesos

Desarrollamos  
personas

Desarrollo de personas

# **CATÁLOGO DE FORMACIÓN**

Cursos en abierto e in company  
Aula Virtual y presencial



La implantación de la **metodología Lean Manufacturing** permite a las organizaciones que sean las propias **personas de la empresa** quienes detecten los despilfarros y lleven a cabo las mejoras organizativas y productivas.

Este tipo de sistemas de mejora y optimización de procesos requiere un **elevado nivel de participación de toda la plantilla** para que los resultados sean sostenibles y mejorables en el tiempo.

La implantación de una nueva herramienta conlleva siempre un **plan de actividades para la formación del personal**. Cuanto mejor preparados estén los equipos, mayor será su capacidad para generar soluciones que contribuyan a impulsar la eficiencia de la empresa.

En ACMP creemos firmemente que el desarrollo profesional de las personas es una estrategia clave para introducir con éxito nuevos modelos de gestión, y por lo tanto, es una prioridad para cualquier organización.



# QUÉ APORTAMOS

## \* Cursos *in company* y en abierto

- Planificación y diseño de planes formativos adaptados a las necesidades del cliente, su sector y actividad.

## \* Modalidad presencial y Aula Virtual

- Ahora disponemos de una amplia oferta de formación mediante Aula Virtual para que puedas acceder a las bonificación de FUNDAE. Elige la modalidad que más te convenga.

## \* Programas

- Herramientas Lean de mejora de procesos
- Metodología Lean: nivel básico, avanzado y experto
- Seis Sigma Yellow Belt, Green Belt y Black Belt
- Sistemas de Gestión
- Formación de líderes Lean
- Metodologías para el aseguramiento de la calidad
- Digitalización Lean

## \* Metodología Activa

- Método de aprendizaje que promueve la participación, el trabajo en equipo y el uso de dinámicas de simulación y juegos: ACMP Games



Catálogo de formación ACMP

**Presencial y Aula Virtual**

# **MEJORA DE PROCESOS**

CURSO	OBJETIVO	CONTENIDOS
<b>Introducción a Lean Manufacturing</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entender los diferentes pasos de un proyecto de transformación Lean</li> <li>- Aplicar las principales herramientas de mejora para ver sus ganancias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fundamentos del modelo: valor añadido, no valor, despilfarros</li> <li>- Aseguramiento de la calidad, 5S, SMED, creación de flujos, sistema PULL, GIC</li> <li>- Ejercicio de simulación de empresa</li> </ul>
<b>Metodología Lean Manufacturing.</b> <b>Nivel básico, avanzado y experto</b> 40 h, 80 h, 200 h  <b>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aprender a identificar y eliminar los despilfarros de los procesos</li> <li>- Conocer las fases de implantación de un sistema Lean</li> <li>- Aprender a utilizar las distintas herramientas en función de la fase de implantación, de las básicas a las más avanzadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Herramientas de estabilizar procesos: 5S, poka yoke, estándares, kamishibi, 8D, etc.</li> <li>- Herramientas de flujo: VSM, SMED, layout, AMFE, WIP control, etc.,</li> <li>- Herramientas de Pull: Kanban, EPEI, Lean Logística, Nivelación, Queue management, etc.</li> <li>- Herramientas de mejora: GIC, Taller Kaizen, sistema sugerencia, plan de polivalencia, TPM, etc.</li> </ul>
<b>VSM (Value Stream Mapping) Mapas de valores para servicios e industria</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ser capaz de identificar las operaciones de valor a lo largo de tus procesos.</li> <li>- Conocer los diferentes pasos para realizar un mapa de valor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción a Lean</li> <li>- VSM actual</li> <li>- VSM futuro y plan de acciones</li> <li>- Gestión de la mejora a través de los VSM</li> <li>- Diagnóstico de flujos y digitalización-VSM digital</li> </ul>
<b>5S Orden, limpieza y hábitos sostenibles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer la metodología de implantación</li> <li>- Aprender las herramientas y buenas prácticas para una implantación sostenible</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los 5 pasos de la metodología.</li> <li>- Factores de éxito.</li> <li>- Buenas prácticas.</li> <li>- Digitalizar la gestión de las 5S. Smart 5S</li> </ul>
<b>SMED: Reducir tiempos de cambio y optimización de inventarios</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer la metodología de implantación</li> <li>- Aplicar las diferentes etapas para cuantificar las ganancias y mejoras alcanzables</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Las 6 etapas de la metodología: ¿qué?, ¿cómo? y ¿cuándo?</li> <li>- Ejercicio de simulación</li> <li>- Buenas prácticas, factores de éxito.</li> </ul>
<b>Mejora de la eficiencia de los equipos productivos (OEE)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entender el indicador de eficiencia OEE</li> <li>- Ser capaz de identificar acciones de mejora con el análisis del OEE de los equipos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cómo se calcula el OEE.</li> <li>- dinámicas de mejoras con el OEE.</li> <li>- El OEE con el TPM.</li> <li>- Sistemas automáticos de captura de datos de la producción</li> </ul>

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<b>Gestión del Mantenimiento TPM</b> <b>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción al despliegue de un proyecto TPM (etapas, claves, etc.)</li> <li>- Conocer las diferentes fases del TPM.</li> <li>- Cómo mejorar la disponibilidad de las máquinas y ahorrar costes de mantenimiento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cómo abordar un proyecto TPM con sus diferentes niveles</li> <li>- Los fundamentos de un proyecto TPM.</li> <li>- Organización y actores del TPM.</li> <li>- Buenas practicas.</li> </ul>
<b>Introducción al Total Flow Management</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entender las diferentes herramientas del TFM.</li> <li>- Aplicar las principales herramientas de mejora para ver sus ganancias</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cómo crear flujos, WIP control, SMED, Logística interna, almacén, picking, ruta lechero, kanban.</li> <li>- Ejercicio de simulación</li> </ul>
<b>Logística Lean: aprovisionamiento y control de materiales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer los diferentes modelos de logística Lean.</li> <li>- Introducción a la gestión de aprovisionamiento de materiales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Soluciones para optimizar los recursos de logística.</li> <li>- Paso de implantación de un proyecto de optimización logística de puerta a puerta.</li> <li>- Ejercicio de simulación</li> </ul>
<b>Pull system: Dimensionar un kanban</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reglas de cálculo de un kanban</li> <li>- relacionar la optimización de cambio de serie con el tamaño del kanban.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cómo influye el SMED en el kanban, cuánto? Y cuándo?</li> <li>- Cálculo de Kanban, simulación y caso real.</li> <li>- Gestión visual de los kanban.</li> </ul>
<b>Gestión de almacenes</b> <b>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificación de la cadena de valor en un almacén.</li> <li>-Herramientas de análisis de los procesos operativos.</li> <li>-Conocer las tipologías de almacenes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Valor añadido/no valor añadido en almacenes</li> <li>- Gestión de stocks</li> <li>- Organización y diseño de almacén</li> <li>- Indicadores y gestión operativa almacén</li> </ul>
<b>Mejora continua: métodos y herramientas Kaizen</b>	<p>Capacitar a los asistentes en el uso de una metodología y herramientas, que les permita realizar proyectos de mejora en la organización.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciclo PDCA</li> <li>- Las 7 herramientas de mejora (Ishikawa, Pareto, Diagramas, etc.)</li> </ul>
<b>Organización de taller Kaizen: crear cambios significativos en los procesos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitar a los asistentes para liderar talleres Workshop de cambio de 5 días.</li> <li>- Conocer las fases de un Taller/workshop de mejora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Liderar equipos de mejora</li> <li>- Fases de un Taller Kaikaku: Análisis situación actual, eliminación del despilfarro, Pruebas piloto, etc.</li> </ul>

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<b>Visual Factory: La gestión visual de proyectos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer los conceptos básico de la gestión visual.</li> <li>- Entender los conceptos de la gestión visual adaptada a la gestión de proyectos.</li> <li>- Introducción a la gestión a Intervalo Corto (GIC) para proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción al Lean.</li> <li>- Descripción del modelo de GIC para proyecto.</li> <li>- Herramientas de visualización del GIC</li> <li>- reglas de comunicaciones.</li> </ul>
<b>Gestión de proyectos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Saber identificar el valor añadido de nuestros proyectos con el fin de reducir al mínimo las operaciones de no-valor añadido.</li> <li>- Planificar, ejecutar y controlar de manera eficiente los proyectos en función de los recursos designados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión de conflictos en los proyectos</li> <li>- Introducción a Lean Management</li> <li>- Eliminación del despilfarro en los proyectos</li> <li>- La gestión visual: objetivo y herramientas</li> <li>- Digitalizar la gestión de proyectos: Smart GAP</li> </ul>
<b>Lanzamiento de productos ¿Cómo ser más ágil?</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dar a conocer las etapas del diseño y desarrollo de nuevos productos</li> <li>- Mostrar cómo las herramientas Lean pueden agilizar el desarrollo de proyectos de lanzamiento de nuevos productos</li> <li>- Diseñar los soportes adecuados para la realización de una gestión visual y ágil de los proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Por qué planificar</li> <li>- Gestión visual aplicada a proyectos: Sala Obeya</li> <li>- Proceso de industrialización</li> <li>- Fundamentos y despilfarros típicos</li> <li>- Fases del proceso. Metodología</li> <li>- Entregables</li> <li>- Aplicación a un caso práctico</li> </ul>
<b>Lean Office. Mejorar la gestión y organización de los procesos administrativos</b>  <b>PRESENCIAL/ONLINE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer los principios Lean y las ventajas de su empleo en un contexto de oficina</li> <li>- Distinguir los desperdicios típicos de una oficina y reconocer oportunidades de mejora</li> <li>- Aplicar las herramientas Lean más apropiadas a cada situación</li> <li>- Mejorar la organización del trabajo, propio y del equipo, la comunicación y el trabajo en equipo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción a la metodología Lean</li> <li>- Lean aplicado al entorno administrativo</li> <li>- Implementación: etapas y herramientas asociadas::</li> <li>- Estabilizar</li> <li>- Mejorar el flujo</li> <li>- Estandarización de procesos y mejora continua</li> </ul>

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<b>ALeanMENTARIA®</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visualizar los beneficios que se consiguen a la hora de implantar un sistema de gestión basado en Lean manufacturing en el sector Agroalimentario</li> <li>- Entender cómo eliminar las barreras y dificultades del cambio.</li> <li>- Formar en los conceptos y herramientas básicas de la mejora de procesos y reducción de costes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejercicio de simulación</li> </ul>
<b>LeanBRICKS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visualizar los beneficios que se consiguen a la hora de implantar un sistema de gestión basado en Lean manufacturing.</li> <li>- Entender cómo eliminar las barreras y dificultades del cambio.</li> <li>- Formar en los conceptos y herramientas básicas de la mejora de procesos y reducción de costes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejercicio de simulación</li> </ul>
<b>ASSEMBLean</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visualizar los beneficios que se consiguen a la hora de implantar un sistema de producción Lean</li> <li>- Entender los fundamentos de un sistema Lean de aprovisionamiento de componentes a línea.</li> <li>- Conocer las reglas básicas al momento de realizar una célula de producción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejercicio de simulación</li> </ul>





Catálogo de formación ACMP

**Presencial y Aula Virtual**

**SEIS SIGMA**

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<p><b>Seis Sigma: Introducción dirigida a equipos directivos</b></p> <p>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitar a los Equipos de Dirección para liderar proyectos con metodología Seis Sigma.</li> <li>- Formar al Equipo de Dirección en los conceptos básicos de Seis Sigma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visión general Seis Sigma, Papel del Champion, Metodología DMAIC</li> </ul>
<p><b>Seis Sigma: Yellow Belt</b></p> <p>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formar en los conceptos básicos de Seis Sigma</li> <li>- Capacitar a los asistentes para ayudar en los proyectos de mejora Seis Sigma de la Organización.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Metodología DMAIC, la variación de los procesos, la importancia de los datos.</li> <li>- Ejercicio de simulación</li> </ul>
<p><b>Seis Sigma: Green Belt</b></p> <p>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entender el papel en el liderazgo y apoyo en futuros proyectos de mejora seis sigma.</li> <li>- Ser capaces de aplicar el método con personas y equipos en el puesto de trabajo en proyectos de mejora.</li> <li>- Entender los gráficos para analizar, explicar y reducir la variación de los procesos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visión general: Metodología DMAIC, Fundamentos del sistema, etc.</li> <li>- Definir: Chárter de proyecto, etc.</li> <li>- Medir: Planificar toma de datos, Introducción a Minitab, Control chart</li> <li>- Analizar: Contrastes de hipótesis, Regresión, DOE</li> <li>- Mejorar: Planes de mejora, Análisis de riesgos, pruebas piloto, etc.</li> <li>- Controlar: Estandarización, Planes de control, etc.</li> </ul>
<p><b>Seis Sigma: Black Belt</b></p> <p>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Llegar a ser expertos en los conceptos Lean y seis sigma y en cómo aplicarlas para resolver los problemas en la organización.</li> <li>- Ser capaces de dirigir equipos de mejora de alto rendimiento para que consigan resultados reales, medibles y en un intervalo corto de tiempo.</li> <li>- Identificar en qué situaciones es conveniente aplicar cada una de las metodologías de mejora.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejercicio de Simulación ASSEMBLean</li> <li>- Introducción Lean manufacturing, los 8 despilfarros S E N T I M O S</li> <li>- Herramientas Lean: 5S, VSM, SMED, Kanban, Logística interna, TPM</li> <li>- Visión general Seis Sigma</li> <li>- DMAIC</li> <li>- Contrastes de hipótesis, Regresión simple, Regresión múltiple, Diseño Factorial, Diseño Mixto, Taguchi</li> </ul>

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<p><b>Selección de proyectos y formación Champion</b></p> <p>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Capacitar a los equipos de dirección de las organizaciones en la selección y priorización de proyectos de mejora Lean y seis sigma</li> <li>- Formar en la metodología seis sigma</li> <li>- Capacitar para liderar y realizar el seguimiento de un proyecto de mejora con metodología Lean Manufacturing y Seis sigma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejercicio de Simulación</li> <li>- Introducción a las metodologías Lean manufacturing y Seis Sigma</li> <li>- Ciclo de mejora DMAIC</li> <li>- Selección y priorización de proyectos</li> <li>- Definir chárter de proyecto</li> </ul>



Catálogo de formación ACMP  
**Presencial y Aula Virtual**

# **MANAGEMENT**

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<b>Comportamientos Lean</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comprender la relación que existe entre la cultura para la implantación Lean y los comportamientos necesarios en las personas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relación entre estrategia y comportamientos Lean</li> <li>- Evaluar la situación actual.</li> <li>- Desarrollo nuevos comportamientos y su implantación.</li> <li>- Indicadores de seguimiento y mejora.</li> </ul>
<b>Creatividad e Innovación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollar la creatividad de las personas de la empresa como primer paso del procesos de innovación orientado a las necesidades de los clientes y mercados.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Técnicas de creatividad.</li> <li>- procesos de innovación.</li> <li>- Priorización de proyectos (coste/beneficio)</li> <li>- Lanzamiento al mercado.</li> </ul>
<b>Mejora de procesos y toma de decisiones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer los mecanismos para la toma de decisiones y desarrollar una metodología orientada a la mejora de cualquier tipo de procesos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definir el proceso de toma de decisiones.</li> <li>- Riesgos en la toma de decisiones.</li> <li>- los 7 pasos en el proceso de mejora.</li> <li>- introducción a las herramientas de mejora (comportamientos Lean).</li> </ul>
<b>Visual Factory y andon: las claves de un sistema reactivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formar en los conceptos y herramientas básicas de Lean Manufacturing.</li> <li>- Entender las distintas fases de implantación del Visual Factory.</li> <li>- Capacitar a los asistentes para acompañar y liderar proyectos de implantación de herramientas visuales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ejercicio de simulación</li> <li>- Estabilizar el sistema, Gestión visual de la Producción</li> <li>- Gestión Visual Administrativa</li> <li>- Gestión visual de indicadores</li> <li>- Gestión a Intervalo Corto</li> </ul>
<b>Gestión operativa a Intervalo Corto (GIC)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Por qué el GIC. Necesidades y aportaciones</li> <li>- Conocer los diferentes mecanismo del modelo de GIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción a Lean</li> <li>- Descripción del modelo de gestión operativa GIC</li> <li>- Herramientas de visualización del GIC</li> <li>- Reglas de comunicación</li> <li>- Cómo digitalizar la gestión operativa de los procesos – SMART GIC</li> </ul>



Catálogo de formación ACMP

**Presencial y Aula Virtual**

# **ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD**

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<b>8D: resolución de problemas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ser capaz de analizar cualquier tipo de problema en la organización y proponer alternativas de solución, utilizando la metodología de las ocho disciplinas.</li> <li>- Conocer diferentes herramientas y técnicas de apoyo a la metodología de las 8D´s, y seleccionar la más adecuada para cada problema.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción a la Mejora Continua</li> <li>- Fases de la metodología 8D</li> <li>- Herramientas de mejora asociadas a cada etapa</li> </ul>
<b>Core tools: Planificación Avanzada de la Calidad APQP/PPAP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comprender los conceptos de la planificación de la realización de un producto y descubrir la utilización y significado de la documentación asociada al APQP (2ª ed. año 1995) y PPAP (4ª ed. año 2006).</li> <li>- Identificar las exigencias aplicables a cada proceso.</li> <li>- Los participantes serán capaces de llevar a la práctica en la organización, las enseñanzas de la sesión.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elementos de la Planificación de la calidad</li> <li>- Fases del APQP</li> <li>- Proceso de Aprobación de Piezas para Producción (PPAP)</li> <li>- Plan de Control</li> </ul>
<b>Core tools: AMFE, Análisis Modal de Fallos y Efectos (Ed. 2019)</b>  <b>PRESENCIAL/AULA VIRTUAL</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer el enfoque del AMFE como herramienta de prevención de riesgos</li> <li>- Comprender los beneficios de utilizar el AMFE en el diseño y mejora de los productos / procesos</li> <li>- Aprender a utilizar el AMFE como herramienta de prevención y mejora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción al AMFE, sus objetivos, tipos y beneficios.</li> <li>- Construcción del AMFE</li> <li>- Valoración de la Gravedad, Ocurrencia y Detección para los diferentes riesgos.</li> <li>- Índice de prioridad de riesgo y su reducción.</li> </ul>
<b>Core tools: SPC, Control estadístico de procesos</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comprender cómo el uso del Control Estadístico de Procesos puede ayudar a reducir los costes y mejorar los procesos.</li> <li>- Reducir el rechazo en los procesos de fabricación.</li> <li>- Conocer por qué varían los procesos y cómo controlar dicha variación.</li> <li>- Ser capaz de evaluar y mejorar la capacidad de los procesos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ¿Qué es el control estadístico de procesos?</li> <li>- Comprender la noción de variación y sus causas.</li> <li>- Procesos estables y procesos inestables.</li> <li>- Gráficos de control y sus tipos.</li> <li>- Interpretar las tendencias en un gráfico de control.</li> <li>- Capacidad de un proceso; índices de capacidad.</li> </ul>

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<b>Core tools: MSA, Análisis de Sistema de Medición</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimizar la elección y la cualificación de los sistemas de medición y ensayo utilizando las técnicas de análisis establecidas el manual de referencia MSA "Measurement Systems Analysis".</li> <li>- Ser capaz de preparar y realizar estudios de la variación presente en cada tipo de sistema de medición de la empresa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Directrices generales de los sistemas de medición.</li> <li>- Proceso de evaluación de los sistemas de medición.</li> <li>- Determinación de las fuentes de variabilidad y la incertidumbre de la medición:</li> <li>- Estabilidad, Sesgo(exactitud), Linealidad, Precisión, Reproducibilidad.</li> <li>- Planificación de los sistemas de medida.</li> </ul>
<b>Simplificación del sistema de calidad</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comprender el Enfoque a Procesos en el contexto de la propia empresa.</li> <li>- Saber identificar y construir el mapa de los procesos.</li> <li>- Comprender la exigencia real de documentación en un Sistema de Gestión de Calidad.</li> <li>- Cumplir con los requerimientos de documentación exigidos por la norma ISO 9001:2008.</li> <li>- Conocer herramientas para una redacción simplificada de la documentación.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definición e identificación de procesos (enfoque a procesos).</li> <li>- Realización de mapas de procesos.</li> <li>- Estudio de las exigencias de la norma ISO 9001:2008 respecto a la documentación y registros.</li> <li>- Realización de procedimientos sencillos.</li> <li>- Aprovechamiento de la información existente en la empresa para responder a las exigencias de registros.</li> </ul>
<b>Herramientas estadísticas para el análisis de datos</b>	<p>Conocer y ser capaz de utilizar de manera práctica diversas herramientas estadísticas para el análisis de datos en los procesos productivos de la propia organización.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Introducción al análisis de datos</li> <li>- Análisis de normalidad</li> <li>- Análisis multivariante</li> <li>- Análisis de regresión</li> <li>- Diseño de experimentos</li> </ul>
<b>Poka Yoke: sistemas a prueba de errores</b>	<p>Dar a conocer el enfoque de la herramienta, sus beneficios y fundamentos y mostrar cómo se debe aplicar en la empresa.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestión de la calidad y costes</li> <li>- Jidoka</li> <li>- Tipos de defectos</li> <li>- Análisis de riesgos (AMFE)</li> <li>- Autocontrol</li> <li>- Poka Yoke</li> </ul>





Catálogo de formación ACMP

**Presencial y Aula Virtual**

# **DIGITALIZACIÓN LEAN**

CURSOS	OBJETIVO	CONTENIDOS
<p><b>Digitalización del sistema Lean</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Conocer las fases de implantación de un sistema Lean para una gestión del cambio adecuada</li> <li>- Conocer herramientas de digitalización en la gestión de la mejora continua</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Roadmap de despliegue de la estrategia de transformación digital y Lean</li> <li>- Control de la producción</li> <li>- Sistemas automáticos de captura de datos de la producción Smart Efficiency</li> <li>- Digitalización de los controles de calidad</li> <li>- Explotación de datos</li> <li>- Sistema de Gestión Operativa – GIC</li> <li>- Cómo digitalizar la gestión operativa de los procesos – SMART GIC</li> <li>- Digitalizar las 5S</li> <li>- Otras herramientas digitales: gestión de proyectos, etc</li> </ul>

# EQUIPO DOCENTE

+20 años de experiencia en la implantación de sistemas de mejora de procesos y aseguramiento de la calidad, formación y desarrollo de personas en industria y servicios.



**Carlos Achaerandio**  
**Socio y Director de proyectos**

Ingeniero industrial y Máster en Prevención de Riesgos Laborales. Máster Black Belt Seis Sigma Calidad y proyectos de eficiencia operacional.



**Eric Colon**  
**Socio y Director de proyectos**

Ingeniero de producción y gestión de proyectos. Desarrollo y despliegue del sistema de producción Lean. Green Belt Seis Sigma.



**Iosu Palacios**  
**Socio y Director de proyectos**

Licenciado en Administración de empresas y Máster Black Belt Lean Six Sigma. Implantación de sistemas de gestión basados en Lean Manufacturing.



**Ester Urzaiz**  
**Directora de proyectos**

Ingeniera industrial y Máster en Prevención de Riesgos Laborales. Ha desempeñado puestos en calidad y producción, especializándose en Lean.



**Mario Rodríguez**  
**Director de proyectos**

Ingeniero de manufactura y Master Lean Experto de Producción. Experiencia en la implantación de líneas de producción en automoción, especialista en Lean.



**Carlos San José**  
**Director de proyectos**

Especialista en diseño, implantación y mejora de los procesos de fabricación, implementación de la mejora continua y formación del personal.



**AC\_MIP**



**Objetivo:** mejorar tus resultados empresariales y reducir costes

Nuestra misión es ayudar a las empresas a ser más competitivas con soluciones dirigidas a lograr la **mejora continua** de la organización, **sus procesos clave** y la **participación** activa del personal.

Aportamos servicios de **consultoría, acompañamiento y formación** en los diferentes sectores de la industria y servicios.

Expertos en el desarrollo de proyectos orientados a la excelencia operacional y la mejora continua bajo los principios **Lean Management**.



### Áreas de actividad

01. Implantación Lean Manufacturing
02. Eficiencia operativa en alimentación
03. Gestión de proyectos Lean
04. Formación de personas
05. Digitalización herramientas Lean





Nos involucramos en el proyecto sintiéndonos parte del equipo y hacemos nuestros los objetivos del cliente.



### Resultados

Proponemos actuaciones viables siempre orientadas a la consecución de **resultados tangibles**.



### Metodología

Empleamos métodos robustos, eficaces e innovadores. Somos expertos en **Lean management**.



### Compromiso

Abordamos los proyectos **como un socio** de nuestros clientes, compartiendo riesgos y beneficios.



### Acción

“**Lo hacemos contigo**” es nuestro lema. Forjamos una estrecha colaboración con el equipo para realizar las mejoras sobre el terreno.



### Personas

Nos centramos en las personas, apostamos por su **desarrollo profesional y participación** en el despliegue de las mejoras.



### Alianzas

Con una **red de colaboradores** externos que nos permite ofrecer soluciones globales.



# ACMP

C/Larrazko 91 Oficina 213

Ansoain 31013 Navarra España

**Tel.** 948 463 006 **Mail:** [info@acmplean.com](mailto:info@acmplean.com)

[www.acmplean.com](http://www.acmplean.com)

